

FINANCE ZA VODJE

OPIS

AKTUALNO: Odpravite dileme in vprašanja v zvezi z bilancami, finančnimi izračuni in kazalniki! Vsak vodja mora razumeti osnove financ, četudi po izobrazbi ni finančnik.

Želite **odpraviti vaše dileme in vprašanja v zvezi z bilancami, finančnimi izračuni in kazalniki**?
Razumete, **kaj vam sporočajo številke in kako operativno obvladovati finančno poslovanje**?
Obvladujete finančna tveganja in izterjavo pri vrednotenju finančnih odločitev?

Posebej za vas smo skupaj z odličnimi strokovnjaki pripravili intenziven izobraževalni program, ki vam zagotavlja dober vpogled v finančni vidik poslovanja podjetja, **četudi niste finančnik po stroki**. Na osnovi konkretnih primerov iz prakse boste spoznavali finančne zakonitosti, ter si ustvarili pregled nad finančnim poslovanjem.

Navedeno znanje in izkušnje iz prakse bodo **olajšali odločanje pravnikov, tehnikov, komercialistov in ostalih nefinančnikov po stroki na vodstvenih položajih**.

Program sestavljajo:

- **dve interaktivni delavnici**,
- **poslovna izdaja priročnika** Finančni menedžment,
- in **dostop do spletne učilnice**, kjer se nahajajo vsa gradiva in pomembne informacije o poteku izobraževalnega programa.

- Tematsko obarvana srečanja bodo potekala v obliki dveh intenzivnih interaktivnih delavnic v sproščenem vzdušju. Zaradi omejenega števila udeležencev delavnice omogočajo učinkovitejše delo, odprto komunikacijo s predavatelji in izmenjavo izkušenj s kolegi iz stroke.
- Delavnice trajajo do 5 pedagoških ur. Podrobno se boste spoznali s tematiko in odgovorili na vprašanja, ki se vam porajajo v praksi. Na vsaki delavnici boste prejeli tudi pripadajoče seminarsko gradivo.
- Priročnik s portalom, s katerimi boste pomembno nadgradili vaše znanje in je namenjen samostojnemu študiju, boste prejeli na prvi delavnici. Dostop do portala imate v spletni učilnici. Dostopne podatke boste prejeli v posebnem elektronskem sporočilu na vaš elektronski naslov.
- Spletna učilnica je vaš vir vseh informacij o poteku izobraževalnega programa, zato predlagamo, da jo redno obiskujete. V spletni učilnici se nahaja jo obvestila, urniki in gradiva izobraževalnega programa.
- Ta vrsta izobraževanja vam omogoča vpogled v pomembne tematike ob času, ki si ga lahko sami izberete – brez potnih stroškov in odsotnosti z delovnega mesta.
- Dostop do spletne učilnice boste imeli omogočen še tri mesece od zaključka izobraževalnega programa.
- Na delavnice prinesite kalkulatorje, ki jih boste za učinkovito delo potrebovali.

PROGRAM JE NAMENJEN

- direktorjem,
- vodjem,
- nefinančnim sodelavcem in
- vsem, ki jih tematika zanima.

- Imeli boste **jasen pregled nad finančnim poslovanjem vašega podjetja** in oblikovanjem finančne strategije,
- **vedeli, kaj se skriva za številkami v bilancah**,
- **obvladali upravljanje obratnega kapitala, zalog, stroškov, likvidnosti, dobička in investicij**,
- **ustrezno zavarovali svoje terjatve** in jih uspešno izterjali,
- **izobraževanje vsebuje tudi spletno učilnico** ki je vaš vir vseh informacij o poteku izobraževalnega programa. V spletni učilnici se nahajajo obvestila, urniki in gradiva izobraževalnega programa do katere lahko dostopate preko svojega računalnika ali mobilnih naprav. Zato predlagamo, da jo redno obiskujete. **Dostop do spletne učilnice boste prejeli po elektronski pošti, nekaj dni pred pričetkom izobraževanj.** Priporočamo vam, da nam posredujete vašo aktualno GSM številko za namene nujnih sporočil,
- **ob koncu programa prejmete potrdilo o izobraževanju**.

Vsebina

Temeljni finančni izkazi, branje bilanc ter pokazatelji finančne moči podjetja

- Bilanca stanja
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz denarnih tokov
- Obratni kapital
- Terjatve in njihovo upravljanje
- Zaloge in njihovo upravljanje
- Ustrezni viri financiranja, optimalna finančna struktura podjetja
- Zagotavljanje pozitivnega denarnega toka in solventnosti, likvidnosti podjetja in ključni pokazatelji finančne moči ter »zdravja« podjetja

Finančni menedžment

- Osnovni koncept finančnega menedžmenta
- Poslovna poročila in finančni izkazi
- Analiza finančnih izkazov
- Podjetniške finance
- Vrednotenje lastniškega kapitala
- Obvladovanje finančnega tveganja in izvedeni finančni instrumenti
- Dolžniško financiranje osnovnih sredstev s primeri
- Izterjava in obvladovanje plačilne nedisciplineFinančno poslovanje podjetij
- Strateško načrtoavnje poslovanja
- EU projekti
- Vodenje ekipe

Postavljanje finančne strategije in ciljev podjetja, upravljanje s tveganji in presoja ekonomske smiselnosti naložb

- Priprava finančne strategije podjetja in ključni cilji podjetja
- Presoja tveganosti plana in upravljanje s poslovnimi in finančnimi tveganji
- Načrtovanje investicij in ekonomska presoja naložb
- Obvladovanje stroškov
- Finančno optimiranje poslovanja in Benchmarking
- Kvalitetno sodelovanje poslovih funkcij ter pogajanja z deležniki v podjetju

Zaključek usposabljanja

Zaključek usposabljanja

AVTORJI

dr. Nadja Zorko

Dr. Nadja Zorko je samostojna svetovalka poslovodstvom in lastnikom podjetij, CFO, organizatorka praktičnih delavnic in finančnega coachinga v podjetjih, pooblaščena ocenjevalka vrednosti podjetij, sodna izvedenka za ekonomijo- ocenjevanje vrednosti podjetij. Prvotno je bila notranja revizorka v sklopu banke Societe Generale Ljubljana d.d, nato je sedemnajst let aktivno delovala kot finančna direktorica in pooblaščenka uprave za upravljanje s tveganji v mednarodnem proizvodnem koncernu Eti Elektroelement. Vzpostavila je aktivno mednarodno delujočo koncernsko finančno funkcijo in model upravljanja s tveganji v mednarodnem proizvodnem podjetju. Zdaj četrto leto deluje v sklopu samozaposlitve in pomaga podjetjem kot zunanja sodelavka povečati vrednost podjetja, okrepiti denarne tokove, pri pogajanjih, pripravi planov, pri odločitvah in presojah potrebnih naložb in pri izgradnji prilagodljivih poslovno-finančnih modelov poslovanja, ki omogočajo podjetjem večjo fleksibilnost in stabilnejšo dobičkonosnost poslovanja v času negotovih razmer v okolju. Lastnikom podjetij pomaga pri nakupih, prodajah in ocenjevanju vrednosti njihovih podjetij. Pri delu ji pomagajo tudi izkušnje sodne izvedenke za ekonomijo in videnja prakse v primerih, ki končajo v sodnih procesih. Je predavateljica in organizatorka praktičnih delavnic s področja poslovnih financ za nemško založbo Forum Media, Akademijo finance, Združenje nadzornikov Slovenije in druge. Je članica strokovne komisije pri Ministrstvu za pravosodje za preizkus znanja kandidatov za sodne izvedence- področje ekonomija in drugo. Nadja Zorko, Phd, CFO, Consultant, Certified Business Appraiser, licenced Court Expert, Financial Coach

univ. dipl. ekon.